

Модернизация отечественного машиностроения — основа динамичного развития горной индустрии России

23 ноября 2007 года в г. Воронеже прошло выездное заседание Высшего горного совета НП «Горнопромышленники России» с участием профильных комитетов Торгово-промышленной палаты РФ и РСПП, Академии горных наук, Горного совета Центрального Федерального округа. Редактор нашего журнала В.А. Зенин взял интервью у Президента «Управляющей горной машиностроительной компании – Рудгормаш» А.Н. Чекменёва.

– Анатолий Николаевич, чем вызвано проведение столь высокого мероприятия в г. Воронеже?

– Развитие горнодобывающих отраслей промышленности невозможно без внедрения новейших технологий, основанных на использовании современного высокопроизводительного оборудования. О развитии горнорудной индустрии в последние годы много говорилось на всех уровнях, в том числе и на правительственном, но практически мало внимания уделялось проблемам отечественного машиностроительного комплекса, являющего одним из главных составляющих горной индустрии.

Правда, в последнее время стали предприниматься конкретные шаги: так 28 апреля 2007 г. в Москве состоялся Учредительный съезд общественной организации «Союз машиностроителей России», участники которого отметили, что масштабная задача по модернизации отечественного машиностроения больше не терпит отлагательств.

Машиностроение должно обеспечивать оборудованием ключевые сектора экономики страны, в том числе и горнодобывающую отрасль. Профессионализм, обоснованность и качество принимаемых стратегических решений становятся сегодня факторами, во многом определяющими экономическое и социальное развитие страны.

Для реализации этой программы необходимо выработать эффективную научно-промышленную политику и разработать организационные формы ее исполнения. Эта проблема сегодня заслуживает пристального внимания. К боль-

ENGLISH SUMMARY

Upgrading of the Russia Machine-Building Industry Is the Basis for Dynamic Development of Mining Industry in Russia

The interview of the correspondent of *Gornaya Promyshlennost* Journal with the President of the Management Mining Engineering Company *Rudgormash* (Voronezh) A. Chekmenyov was devoted to the problems of the development of the mining engineering in Russia. The Russian machine-building industry has taken a new qualitative step forward in the development of the state of the art machinery and equipment that in many respects are a worthy match for their foreign-manufactured counterparts. It was also mentioned that the current Russian regulatory framework needs certain changes promoting the development of the small and midsized business.

The interview also touched upon the products manufactured by *UGMK-Rudgormash* and engineering strategy of the company.



На заседании выездной сессии Высшего горного совета. Зам. Губернатора Воронежской области В. Клеймёнов, Президент НП «Горнопромышленники России» Ю. Малышев, Президент «УГМК – Рудгормаш» А. Чекменёв

шому сожалению, после экономических неурядиц начала 1990-х годов в России многие горнорудные предприятия в больших количествах стали закупать импортное оборудование и эта тенденция продолжается и сегодня.

Сложился стереотип, в том числе и среди ряда специалистов, что импортная техника по техническим характеристикам превосходит технику отечественного производителя. Однако на практике мы неоднократно убеждались в том, что отдельные отечественные машиностроительные предприятия выпускают горную технику по своим техническим характеристикам практически не уступающую зарубежным производителям. К числу таких предприятий относится и ОАО «Рудгормаш», буровые станки которого эффективно работают на большинстве карьеров России и стран СНГ.

Следует отметить, что «Управляющая горная машиностроительная компания – Рудгормаш» – одно из ведущих специализированных предприятий России по производству оборудования для предприятий горной индустрии и нефтяного комплекса. Продукция «УГМК – Рудгормаш» экспортируется более чем в 20 стран мира. Нашими постоянными клиентами являются крупные международные корпорации, что позволяет нам говорить о глобальности сферы деятельности компании.

В качестве примера можно привести поставку 34 буровых станков в Индию, которые в эксплуатации ни в чем не уступали зарубежным аналогам, а по некоторым техническим параметрам превосходили их.

После моего избрания в Высший горный совет, мне, по предложению Ю.К. Шафраника, было поручено курировать вопросы машиностроения для горнорудной промышленности. А учитывая, что «УГМК – Рудгормаш» является одним из веду-

щих машиностроительных предприятий России, руководством НП «Горнопромышленники России» было принято решение о проведении Высшего горного совета в Воронеже.

– **Каковы, на Ваш взгляд, наиболее актуальные задачи по развитию в России горно-машиностроительного комплекса?**

– В условиях рынка требуется функционирование высокоэффективного и высокотехнологичного производства. Убежден, что эта задача стоит не только перед предприятиями, но и в первую очередь – перед государством. А задача Высшего горного совета – донести конкретные предложения до руководства страны. Сегодня возникла острая необходимость совместно с сырьевыми предприятиями и машиностроительным комплексом при поддержке государства разработать программы, которые включали бы в себя экономические льготы для их развития.

В 1990-е годы перед предприятиями стояла только одна задача – выжить. Сегодня стоят совершенно другие задачи. Россия готовится к вступлению в ВТО. Необходимо создать такие условия, чтобы предприятия были подготовлены к этому шагу, и их продукция была бы конкурентоспособна. С вступлением в ВТО у России появится больше возможностей защищать свои интересы на международном уровне, участвуя в выработке и реализации современных правил международной торговли. Поэтому национальное законодательство (как на федеральном, так и на региональном уровнях) необходимо привести в соответствие с прогрессивными требованиями правовой системы ВТО. При этом многое будет зависеть от развития собственного производства товаров и услуг, необходимого для перехода от сырьевой ориентации российской экономики к современному высокотехнологичному и эффективному промышленному производству.

На период подготовки к вступлению в ВТО государство должно проводить протекционистскую политику по отношению к российскому машиностроению, а сам процесс вступления необходимо реализовывать на основе прагматичных расчетов и коммерчески эффективных предложений. Необходимо всемерно поддерживать создание крупных вертикально-интегрированных компаний и финансово-промышленных групп, в рамках которых наилучшим образом решаются инвестиционные задачи.

В цехе сборки буровых станков «Рудгормаш»



– **Анатолий Николаевич, Вы неоднократно избирались депутатом Городской и Областной думы, с учетом Вашего опыта, какие изменения необходимо внести в действующую законодательную базу, чтобы способствовать развитию среднего и малого бизнеса?**

– К сожалению, приходится констатировать, что сегодня отсутствует государственная программа развития бизнеса. Существуют локальные успехи отдельных предприятий, но они стали возможны, прежде всего, благодаря эффективному и грамотному менеджменту этих предприятий и в целом некоторых отраслей.

Сегодня в экономике сложилась такая ситуация, когда преуспевают предприятия, осуществляющие в большей степени глубокую переработку полезных ископаемых, используя самые современные технологии и оборудование. Если посмотреть на передовые индустриально развитые страны мира, такие как Германия, Франция, Италия, Япония и др., они не являются сырьевыми донорами в мировой экономике. К сожалению, в мировом разделении труда мы, закрепляясь на позициях сырьевого придатка развитых стран, приумножаем не свое, а их богатство.

Россия поставляет на мировой рынок преимущественно технологическое сырье, не доведенное до внедренческих (промышленных) кондиций и одновременно закупает дорогостоящие, готовые к немедленному практическому использованию зарубежные технологии, зачастую влекущие за собой приобретение дополнительных услуг (например, по монтажу оборудования и его последующему техническому обслуживанию). В результате наша страна несет экономические потери, но и одновременно стимулирует научно-технический прогресс за рубежом.

Западный опыт свидетельствует, что создание в рыночной экономике равноправных условий работы для хозяйствующих объектов всех секторов экономики возможно только в случае формирования системного законодательного правового поля и механизмов исполнения законов. Это дает возможность эффективно и гибко воздействовать рыночными механизмами на все субъекты хозяйственной деятельности.

Ситуация, в которой приходится существовать российскому бизнесу, весьма напоминает ту, которая вписывается в определение Салтыкова-Щедрина, когда «чрезмерная строгость российских законов с лихвой компенсируется необязательностью их исполнения...».

Еще одна немаловажная проблема: мне часто приходится общаться с российскими и западными партнерами по бизнесу. Они отмечают проблемы, с которыми сталкиваются в России: на первом месте – коррупция. На второе место зарубежные инвесторы ставят изменчивость законодательства и его непредсказуемость. Правда, в последнее время прилагаются усилия для повышения делового имиджа России. Принимаемые законы должны реально влиять на развитие бизнеса.

– **29 апреля 2006 года вступило в силу постановление Правительства РФ «О временных ставках ввозных таможенных пошлин в отношении отдельных видов технологического оборудования».** Считаете ли Вы, что государство должно устанавливать четкие прави-



Первый отечественный буровой станок СБШ-160/200-40Д с дизельным приводом

ла игры, прежде всего, в плане проведения тендеров на закупку импортного оборудования и услуг?

– Сама идея принятия такого решения была правильной. Однако не понятно, почему создаются благоприятные условия для развития зарубежных компаний, производящих, в частности, буровое оборудование, тогда как около 80% такой техники производится в России.

Приведу конкретный пример: в России не выпускаются буровые платформы для освоения шельфа морских месторождений газа и нефти, естественно это оборудование необходимо приобретать за границей.

На самом деле под определение «буровые платформы» одной строкой «загоняется» все выпускаемое буровое оборудование, начиная от небольших буровых станков для геологоразведки и бурения водяных скважин, до буровых станков всех классов, выпускаемых на российских предприятиях. Принятие такого решения – это результат отсутствия объективной информации или продиктовано лоббированием интересов зарубежных машиностроительных компаний?

Перечень оборудования для горной индустрии, которое не выпускается в России, составляет около 20% от общего мирового объема производства. Считаю, что необходимо закупать только ту импортную технику, аналогов которой не производится в России.

За последние 10 лет отечественное машиностроение сделало весьма качественный шаг в создании современной техники. Уже имеются реальные успехи. Сегодня нельзя сказать, что отечественная техника и оборудование лучше, но она по многим показателям не уступает западным аналогам.

– В условиях рынка выживают только многопрофильные предприятия. Согласны ли Вы с таким определением?

– Вопрос спорный. С одной стороны, если это огромный концерн, продукция которого диверсифицирована и его предприятия находятся во многих странах мира – это одно дело. Если

это среднее предприятие, то должна присутствовать разумная достаточность. Наше предприятие ориентировано на выпуск современной техники для горнодобывающей отрасли.

Оборудование, выпускаемое на нашем предприятии, используется при разработке месторождений твердых полезных ископаемых всех видов при подземном и открытом способах добычи. Наша компания – одно из крупнейших специализированных российских предприятий по производству оборудования для предприятий горной промышленности и нефтегазового комплекса, которая предлагает покупателям буровые шарошечные станки с электрическим и дизельным приводом, легкие и тяжелые грохоты инерционные и самобалансные, магнитные и электромагнитные сепараторы, дисковые вакуум-фильтры.

Расширяя ассортимент выпускаемой продукции, нами выпущено три колтюбинговых установки «Уран-20» для проведения технологических и ремонтно-восстановительных работ на нефтяных и газовых скважинах без их глушения. Следует особо отметить, что данная установка после ее незначительной модернизации может быть использована для дегазации шахт. Эта проблема сегодня весьма актуальна не только на шахтах России. Большой интерес к новой технике проявляют также предприятия Украины и Узбекистана. Считаю, что на Федеральном уровне должна быть принята программа по безопасным условиям труда с разработкой и созданием соответствующих машин и оборудования.

На практике мы убедились, что в бизнесе бывают и спады и повышение спроса на отдельные виды продукции. В этом случае, чем выше уровень диверсификации предприятия, тем оно более уверенно чувствует себя в современных условиях рыночных отношений.

– Наличие в регионе серьезных инвестиций – это результат активной деятельности руководителей и предпринимателей самого региона. Как обстоят дела в этой области на Вашем предприятии?

– На сегодняшний день внешние инвестиции составляют небольшую долю для нашего предприятия. То, что мы делаем для развития и технической модернизации производства, происходит за счет собственных ресурсов и заемных средств – банковских кредитов. Мы прекрасно понимаем, что работать на станках, которые выпущены 30–40 лет назад, практически нереально.

Приход на российский рынок западных компаний и усиливающаяся тенденция к созданию единого финансово-информационного пространства требуют от российских компаний быстрого реагирования на изменения рыночной среды. Конкурентоспособными оказываются гибкие и динамично развивающиеся компании, которым удалось сократить затраты и повысить эффективность бизнеса. Достичь такого эффекта можно только за счет внедрения прогрессивных технологий, поэтому любая новая технология сегодня пристально рассматривается сквозь призму ее способности эффективно решать конкретные задачи бизнеса.

Приведу один пример: наше предприятие закупило современную металлообрабатывающую технику – ленточнопильные станки, что позволило сократить количество технологических операций при изготовлении некоторых деталей. Это обеспечило огромный экономический эффект за счет качества, производительности оборудования и сокращения технологических отходов производства. Таких примеров можно привести множество. У нас постоянно происходит процесс модернизации производства, что позволяет повысить общую эффективность бизнеса и ускорить достижение поставленных целей.



Подписание контракта в Индии на поставку буровых станков

За последние три года, когда мы активно приступили к техническому переоснащению и модернизации технологий производства, нами ежегодно вкладывается 60–70 млн. руб. в развитие производства, что для такого предприятия, как наше, является весьма весомым, и мы планируем продолжить работу в этом направлении.

– **Одобрена программа взаимодействия сырьевых и машиностроительных отраслей отчасти реализуется только в нефтегазовом секторе. В тоже время в секторе разработки твердых полезных ископаемых такая координация еще только намечается. Ваша компания имеет успешный многолетний опыт плодотворного сотрудничества по созданию современной горно-обогатительной техники с такими крупными предприятиями как ОАО «Павловскгранит», Лебединский ГОК, Михайловский ГОК, Стойленский ГОК и др. В чем кроется успех такого сотрудничества?**

– В свое время мы попали в очень сложную ситуацию. Раньше на наше предприятие работало несколько НИИ и КБ, мы же занимались претворением в жизнь их технических разработок. Чтобы выжить мы вынуждены были создать на предприятии СКБ для проведения работ по модернизации и созданию новой техники. При этом учитывался опыт мировых лидеров, который доказывает невозможность обеспечения устойчивого и динамичного развития экономики и высокой конкурентоспособности предприятия без глубокой интеграции бизнеса и науки. Для работы в СКБ были привлечены ведущие специалисты предприятия, имеющие научный и практический опыт работы.

В России сложилась такая ситуация, когда успех отдельных машиностроительных предприятий, выпускающих горную технику, носит локальный характер и основан на экономических возможностях конкретного предприятия. Растущая конкуренция и непредсказуемые изменения рыночной среды вынуждают компании проводить тщательную оценку эффективности своего бизнеса и искать способы повышения производительности и прибыльности, в т.ч. за счет внедрения интегрированных в единый комплекс технологических решений. Уже имеются конкретные примеры, когда вертикальные холдинги вкладывают деньги в разработки новой техники и технологий для добычи полезных ископаемых.

Считаю, что те руководители предприятий, получающие сегодня сверхприбыли от работы сырьевого сектора экономики, должны понимать, что технику, которая им потребуется завтра, необходимо делать сегодня, вкладывая деньги в развитие отечественного машиностроительного комплек-

са, поощрять использование доходов горных компаний для развития экспорта высоколиквидной продукции, считая глубокую комплексную переработку сырья приоритетным направлением.

Я не могу сказать, что нам удалось «безболезненно» вписаться в рыночную экономику, поскольку этот процесс постоянно изменяется, меняются формы и методы развития экономики предприятия. Вы знаете, что сначала существовал завод ОАО «Рудгормаш», затем мы изменили структуру управления для решения более многопрофильных задач, что в дальнейшем послужило созданию холдинговой компании «УГМК – Рудгормаш».

Сегодня это вопросы не только развития предприятия, расширения присутствия на рынке продаж, но и вопросы техногенной и экономической безопасности предприятия, проблемы рейдерства, это подготовка и повышение квалификации кадров, которые необходимо решать ежедневно.

Для того, чтобы предприятие успешно и стабильно существовало все эти вопросы необходимо решать комплексно, начиная с маркетинговых исследований, технических разработок, создания новой техники, диверсифицировать продукцию предприятия, которая могла бы работать в новых отраслях промышленности.

На сегодняшний день самой актуальной, первостепенной задачей является стратегическое планирование, развитие компании во всех направлениях. Наше предприятие успешно работает благодаря ежедневной кропотливой работе всех служб и подразделений компании с учетом огромного опыта, который мы приобрели в результате тесного сотрудничества с клиентами на рынках горной индустрии и других отраслей экономики как в России, так и за рубежом.

– **Анатолий Николаевич, сегодня много говорят о создании технопарков. В Воронеже имеется достаточно много предприятий, в кооперации с которыми можно решить практически любые технические задачи, имеется много технических ВУЗов и НИИ. На небольшом расстоянии от областного центра находятся крупные предприятия горнодобывающего комплекса. Не возникала ли идея создания технопарка на базе «УГМК – Рудгормаш» и крупнейших ГОКов в центральной части России?**

– Технопарк – это научно-внедренческая фирма. Наше предприятие давно занимается внедрением новой техники на горнодобывающих предприятиях. После того, как многие отраслевые институты прекратили свое существование, мы вынуждены были значительно расширить заводское СКБ по



Колтюбинговая установка «Уран-20»

выпуску как традиционно выпускаемой техники, так и по созданию современного принципиально нового оборудования для горной индустрии.

Нами создана научно-техническая база, которая ведет работы по созданию давно ожидаемого обогатителями комплекса приборов и устройств, позволяющих производить экспресс-анализ эффективности работы промышленных сепараторов. Интерес к нашим последним разработкам подтвердился высокой оценкой представителей горно-металлургических предприятий, НИИ и фирм-производителей комплектующих. Поступило предложение из Германии об оформлении Европейского патента.

В последнее время мы значительно расширяем наши контакты не только с научными центрами, но и с предприятиями горнодобывающего комплекса, где разработчики новой техники нашего предприятия тесно сотрудничают с техническими специалистами горнодобывающих предприятий. Это дает импульс развитию не только технической мысли, но и процессу создания современного оборудования, приспособленного для работы в конкретных условиях.

Выполнив экономические расчеты, которые учитывают реальные затраты, в том числе и при проведении буровзрывных работ, многие горнодобывающие предприятия предпочитают покупать отечественную технику, считая этот шаг более экономически выгодным.

– Имеет ли Ваше предприятие международный сертификат качества, ведь без него предприятиям сложно выходить на зарубежные рынки со своей продукцией – там ее просто не воспримут?

– ОАО «Рудгормаш» еще в 1998 году получен Международный сертификат фирмы *RW TÜV*, удостоверяющий, что оно внедрило и сертифицировало систему менеджмента качества в областях проектирования и изготовления бурового, обогатительного и горно-шахтного оборудования и стало предприятием, которое удовлетворяет самому изысканному спросу и продает не сырье, не природные ресурсы, а современную машиностроительную продукцию. Немногим предприятиям удалось прорваться через барьер, поставленный Западом на пути к реализации российских научно-технических достижений.

Наше предприятие, одержав победу в жесткой конкурентной борьбе с ведущими фирмами мира, получило исключительные возможности для развития сотрудничества с Индией на многие годы вперед. В настоящее время предприятие провело работу по переводу системы менеджмента качества на версию ИСО 9001:2000, действие которого продлено до конца 2009 года, что подтвердило готовность ОАО «Рудгормаш» успеш-



Буровые станки производства «Рудгормаш» в карьере Михайловского ГОКа

но конкурировать с иностранными компаниями.

– Сегодня актуальной проблемой является создание автоматизированных систем управления на базе современных средств вычислительной техники и программного обеспечения. Проводится ли Вашей компанией работа в этом направлении?

– В настоящее время нами завершается работа по внедрению программного обеспечения *ERP Sytel Line*, позволяющего значительно снизить затраты и время на планирование производственной деятельности, сократить себестоимость и сроки изготовления продукции.

С увеличением объемов информации возникает острая необходимость в инструменте, который обеспечит удобный доступ к ней в режиме реального времени и предоставит возможность анализа. Чтобы выжить в условиях больших потоков информации, необходимо переходить на новый уровень контроля за бизнес-процессами на предприятии, используя современные информационные системы.

Что касается непосредственно производства, у нас мелкосерийное производство, где практически невозможно применение автоматических линий, хотя мы закупает современное сварочное, металлообрабатывающее и другое современное технологическое оборудование. Считаю работу по повышению технологичности всех производственных процессов на предприятии одной из приоритетных задач. Это позволяет предельно оптимизировать затраты производства и взаимодействовать с партнерами на долгосрочной основе.

– «Рудгормаш» – это предприятие, известное не только на российском рынке, но и за рубежом. Чем, на Ваш взгляд, интересна продукция компании для иностранного потребителя?

– Продукция нашей фирмы полностью отвечает мировым требованиям при проведении международных тендеров и по техническим параметрам не уступает импортным аналогам. Если говорить о привлекательности и преимуществе нашей техники, хотелось бы отметить одну характерную черту: мы имеем преимущество в надежности отечественной техники не только для горнорудной промышленности, но также, например, авиационной и танковой техники.

Отвечу словами одного индуса: «Всем хороша ваша техника, но у нее есть один громадный «недостаток», она слишком надежно работает».



Самоходный вагон ВС30

В настоящее время наше конкурентное преимущество при соблюдении определенных технических параметров выпускаемого оборудования определяется, прежде всего, надежностью работы нашей техники.

В прошлом году мы с делегацией Воронежской области посетили Вьетнам, где нам показали буровой станок производства ОАО «Рудгормаш», который проработал 16 лет в карьере и находится в отличном состоянии. Станок эксплуатируется бригадой вьетнамских буровых специалистов, зарплата которых зависит от количества пробуренных метров, поэтому они за ним тщательно следят, вовремя осуществляя профилактические мероприятия – все это дает конкретный результат.

Сегодня наша задача нацелена на перспективу с тем, чтобы не останавливаться на достигнутых результатах, а создавать производственную структуру, которая позволит компании интенсивно развиваться и создавать технику и оборудование, не уступающее зарубежным аналогам. В 2002 году руководством было принято решение о создании региональных представительств в России и странах ближнего зарубежья.

Расширяя свои услуги, мы предлагаем нашим покупателям ряд современных вариантов сотрудничества: диагностику, полное сервисное обслуживание, открытие региональных складов запасных частей, консультации специалистов, обучение обслуживающего персонала.

– Кооперируется ли Ваша компания с другими предприятиями?

– Создание нашей техники – очень сложный производственный процесс. В создании оборудования «Рудгормаш» участвуют не только подразделения предприятия, но и предприятия-партнеры. В современных условиях жесткой конкуренции для достижения успеха компании необходимо сосредоточить все ресурсы для реализации корпоративной стратегии развития. Безусловно, мы закупаем узлы и детали для нашей техники и оборудования. В России – это продукция электротехнической промышленности, гидравлика и другие комплектующие.

Сегодня много внимания уделяется перспективному развитию промышленности Воронежской области. Я возглавляю Совет промышленников и предпринимателей области. В прошлом году в г. Борисоглебске (Воронежская обл.) мы проводили заседание Совета. На местном приборостроительном заводе нам показали ассортимент выпускаемой продукции. Я был приятно удивлен тем, что оборудование, изготовленное на предприятии, по качеству и техническим характеристикам не уступает импортному: контроллерные шкафы, которые до недавнего времени закупались нами в Англии для комплектации своего оборудования, теперь заказываем у них.

К сожалению, отечественные предприятия, выпускающие управляющую гидравлику, которой комплектуется наша продукция, не достигли уровня международных стандартов, и мы вынуждены закупать эти комплектующие на фирме *Rexroth Bosch Group* в Германии. Силовую гидравлику мы делаем на нашем предприятии. В своей работе мы кооперируемся не только с отечественными, но и с фирмами Германии, Дании, Франции, Тайваня, Голландии, Англии и Италии, исходя из принципа, что на первом месте должны стоять качество и надежность выпускаемой нами техники.

– Как известно, без квалифицированных кадров современное предприятие обойтись не может. Как эта проблема решается на Вашем предприятии?

– Компании во всем мире сталкиваются с серьезной проблемой – глобальным снижением темпа прироста населения и

ожидается, что эта тенденция приведет к катастрофической нехватке рабочей силы уже к концу десятилетия. Это означает, что значительно сократится число квалифицированных специалистов, из которых можно подбирать персонал.

На выездной сессии Высшего горного совета одной из главных тем прозвучал доклад Ю.Н. Малышева о подготовке высококвалифицированных кадров для горной промышленности. Если говорить о состоянии дел на нашем предприятии, у нас создан отдел подготовки кадров, который имеет лицензию на право обучения.

Сегодня сотрудники «Рудгормаша» имеют возможность повышать квалификацию как с отрывом от производства, так и без него. Воссоздан Совет молодых специалистов. Мы стремимся повысить привлекательность нашей компании для молодых перспективных сотрудников, что позволяет проводить целенаправленную кадровую политику, рассчитанную на создание высокопрофессионального трудового коллектива и способствует развитию высокой корпоративной культуры.

Мы повышаем квалификацию своих сотрудников в Московском институте экономики и управления в промышленности, Московском государственном техническом университете им. Н.Э. Баумана, Санкт-Петербургском центре НТИ «Прогресс», Воронежском институте менеджмента и маркетинга, Киевском институте электросварки им. Е.О. Патона и др. В прошлом году затраты на обучение рабочих и повышение квалификации специалистов составили около 1.5 млн. рублей.

– Каким Вы видите предприятие в будущем?

– В конце этого года наша компания отмечает 60-летний юбилей. Нами наработан многолетний опыт успешной работы, как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Мы создаем технику, не уступающую лучшим мировым образцам.

В 2000 году Международной ассоциацией бизнес-партнеров ОАО «Рудгормаш» было признано «Предприятием мирового уровня». Надеемся, что мы не только сохраним свои позиции на рынке продаж техники и оборудования, но и, учитывая накопленный опыт, умение понимать конкретную ситуацию, знания требований современного рынка, дадут нам возможность уверенно вести компанию вперед, залогом успеха которой будет высокое качество продукции, надежность поставок, увеличение доли техники, ориентированной на высокотехнологичные производства.

Сегодня, помимо традиционных стран-потребителей нашей продукции, с которыми нас связывает не одно десятилетие плодотворного сотрудничества, такие как Монголия, Вьетнам, Индия, Корея, Болгария, мы ориентируемся на новые рынки Македонии, Иордании, Эстонии, Ирана, Китая и Южной Америки.

Еще одним направлением внешнеэкономической деятельности нашей компании можно назвать регионы Южной Африки и Центральной Америки. Если говорить конкретно о компании «УГМК – Рудгормаш» в будущем, то она мне видится как высокорентабельный бизнес – социально ориентированный.



УПРАВЛЯЮЩАЯ ГОРНАЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
УГМК-РУДГОРМАШ

394084, г. Воронеж, ул.Чебышева, 13
тел.: (4732) 49-37-24, 49-43-24, 37-50-27
Факс: (4732) 49-78-43
E-mail: market@rudgor.vsi.ru