

# Стратегия с видом на БУДУЩЕЕ

Несмотря на стагнацию в мировой экономике, воронежские машиностроители УГМК «Рудгормаш» не снижают объемов производства



Президент УГМК «Рудгормаш»  
Анатолий Чекменев

Риски возможного в такой сложной ситуации снижения заказов от традиционных партнеров компенсируются своеобразной «подушкой безопасности» — опережающим поиском новых рынков сбыта, конкурентными преимуществами оборудования «Рудгормаша», четкой исполнительской дисциплиной, созданием новой техники на основе внедрения новейших технологий и конструкторских разработок.

## В одной «упряжке»

Сегодня Россия встроена в мировую экономику, и ее никак не минуют процессы, происходящие за рубежом. А они таковы, что некоторые предприятия, производящие экспортную продукцию, а это, прежде всего, металлурги, вынуждены сокращать свои инвестиционные программы, а стало быть, заказы на горнообогатительное оборудование.

И, поскольку воронежские машиностроители находятся в русле общего тренда, «Рудгормаш» сполна ощутил на себе последствия сокращения спроса на оборудование: к концу го-

да у заказчиков — металлургических и горнорудных предприятий — бюджет исчерпался, они не могут делать предоплату по своим заказам, обещая расплатиться по факту поставки.

Отечественные банки — сомнительное в этом подспорье: банковская система России, в отличие от западной, построена на высоких процентах по кредитам. Если на Западе машиностроению дают кредит под 3-4 процента годовых, то у нас — под 12 процентов. Однако на предприятии оптимизм заводчан базируется на уверенности в своих постоянных заказчиках. Уже сегодня заключены договора и подтверждены заказы на весь 2013 год. А по итогам 2012 «Рудгормаш» сумел выполнить всю намеченную годовую производственную программу.

- Того объема, который мы для себя намечали, — выход за 2 миллиарда 200 миллионов рублей — по продажам своей продукции, мы к концу года достигаем. В декабре только за рубеж должны отправить буровые станки для партнеров в Узбекистане, запасные части — в Узбекистан, Белоруссию, Украину на сумму около 100 миллионов рублей. По экспорту мы немножко не дотягиваем до программы-максимум в 30 процентов ввиду общемировых кризисных явлений у наших партнеров. Но, думаю, в следующем году этот «недобор» компенсируем притоком новых партнеров, — делится с нами своими соображениями генеральный директор УГМК Рудгормаш Аркадий Можайтов.

## Успех — в работе на опережение

Основа для такого оптимизма вполне реальна. К традиционным партнерам из Узбекистана, Казахстана, Украины, Белорусии добавились потребители буровых станков и запасных частей к ним во Вьетнаме, Монголии, Индии.

Уже наведены мосты с Северной Кореей. «Рудгормаш» в течение двух лет ведет переговоры по поставке туда оборудования. Процесс приостановился в связи со сменой государственного лидера и общемировым упадком в экономике. Но потребность в станках есть, поэтому на следующий год, как рассказывают специалисты завода, корейская сторона заявила, что будет покупать только воронежские буровые станки. Они попробовали зарубежный аналог, и остались им недовольны.

На следующий год прорабатывается и поставка оборудования в Иран.

- В течение трех лет мы занимаемся этой проблематикой, и уже в первом полугодии следующего года начнем поставлять туда буровые станки тяжелого типа, — рассказывает директор службы продаж УГМК Вячеслав Зенин.

Благодаря такой стратегии на опережение

ситуации, производственная программа на 2013-й год по сравнению с уходящим не снижается. Хотя план сформирован с учетом пессимистических прогнозов по металлургическим отраслям.

Для того, чтобы нарастить необходимые оборотные средства, в первом полугодии ставка будет сделана на потребителей, менее всего подверженных влиянию инфляционных процессов. Это, прежде всего, золотодобытчики, у которых государство гарантировано закупает продукцию для пополнения золотовалютных запасов страны. Уже есть заказ на три буровых станка от представителей этого сектора металлургии на Урале.

Столь же гарантированную оплату завод ожидает получить и из Беларуси, куда воронежские машиностроители будут поставлять самоходные вагоны и буровые станки для добычи нерудных материалов, в частности, щебня на строительство и восстановление дорог. Это направление финансирует государство, поэтому инфляционные бури здесь не страшны.

Из разряда стратегических, — на опережение — и шаги по расширению линейки вакуумных фильтров. К сожалению, из-за задержки технической документации, которая от завода не зависела, испытание новинки — 75-й модели вакуум-фильтра перенесено на февраль-март. А по нему уже есть заказы. После испытания КДФ-75, на этой базе заводчане начнут делать КДФ-150. А потребность в последнем особенно высока у иностранных заказчиков — в Перу, Мексике, Индии. Там рынок достаточно емкий.

Чтобы «подушка безопасности» была достаточно упругой, сформирован задел по новой технике. Уже прошли испытания двух типов

новейших дизельных буровых станков, в перспективе еще один. Руководство «Рудгормаша» поставило перед коллективом новую задачу: создать мобильный буровой станок с весовыми параметрами под 40 тонн, который можно будет мобильно перебрасывать с одной площадки на другую. У заказчиков такая потребность есть. Сроки обозначены довольно жесткие: уже в середине следующего года он должен быть отправлен на испытания в «Хакас-взрывпром». Этот станок станет базовым для дальнейших модификаций согласно потребностям заказчиков.

Не только слышать, но и предугадывать нужды партнеров, вместе с ними думать, как улучшить оборудование, сделать его более эффективным — этот тот стиль работы, за который партнеры ценят «Рудгормаш». За последнее время на заводе создан целый ряд изделий по сепарации, грохочению для совершенствования процесса обогащения руд. По сепарации уже заключены договора на поставку 38 единиц для СП с китайцами на Дальнем Востоке. Этот заказ должен быть отгружен уже в мае-августе.

Но заводские конструкторы пошли дальше, придумав симбиоз этого оборудования в едином комплексе, что более удобно и эффективно. Создание такого комплекса потребует больше металлоконструкций, трудозатрат. И здесь, как нельзя кстати, пришлось проведенное в этом году перевооружение цеха металлоконструкций: туда закуплена самая современная сварочно-разделочная техника.

- Вообще 2013 год будет проходить у нас под знаком обновления ассортимента выпускаемой продукции на более современную, технологичную, — делится планами президент компании «УГМК-Рудгормаш» Анатолий Чекменев.



Даже при самом плохом раскладе — если партнеры воронежских машиностроителей сократят потребление оборудования, останется «палочка-выручалочка» в виде поставок запасных частей: без них дорогостоящие станки будут простаивать, а это колоссальные убытки, которых ни один умный хозяин не допустит. Поэтому в своей программе на следующий год завод даже увеличивает объем поставок по этой статье с нынешних 250-300 миллионов рублей до 400 миллионов.

Как и все в нашем дуалистическом мире, работа в одной упряжке с партнерами под гнетом экспортированного кризиса имеет для «Рудгормаша» не только негатив, но и позитив. Стагнация зарубежных предприятий и связанные с этим риски заставляют многие ответственные предприятия делать импортозамещение продукцией воронежских машиностроителей.

Поскольку «Рудгормаш» делает высококлассное оборудование, работает через созданную сеть сервисных центров и отладил высокую дисциплину поставок запасных частей, выбор потенциальных покупателей между продукцией воронежских машиностроителей и зарубежных все чаще оказывается в пользу наших земляков. В самом деле: вышедшую из строя деталь импортного оборудования приходится ждать не меньше полугода, а воронежского — не дольше двух месяцев. По соотношению «цена-качество» продукция «Рудгормаша», чаще всего, тоже не уступает зарубежным аналогам. Да и простор для выбора есть: завод предлагает заказчикам обязательно несколько опций оборудования.

## «Нас бьют, а мы крепчаем»

Можно сказать, что столь позитивную динамику развития «Рудгормаш» демонстрирует не благодаря обстоятельствам, а вопреки им. Ведь, помимо общих для всех предприятий трудностей объективного характера, воронежские машиностроители вынуждены преодолевать и искусственно созданные чужим недобрым умыслом, уже несколько лет отражая рейдерские атаки.

- «Нас бьют, а мы крепчаем», — с горькой иронией говорит президент компании «УГМК-Рудгормаш» Анатолий Чекменев. - Трудности заставляют нас мобилизоваться, хотя все равно тормозят развитие. Мы сумели в этом году перевооружить цех металлоконструкций. Сейчас он стал настолько производительным, что если раньше работали по три смены 6 дней в неделю, то сейчас управляют в одну смену.

Заканчиваем реконструкцию литейного цеха. Новое оборудование позволит нам существенно сократить производственный цикл. После его завершения «Рудгормаш» сможет производить около 15 тысяч тонн высококачественного лития в год. Если б ни противостояние рейдерству, мы смогли бы перевооружить подобным образом весь завод. И раза в полтора увеличить объемы производства.

Но мы все равно будем осуществлять задуманные проекты, — обещает Президент одного из самых крупных в России производителей горнорудного оборудования.

Превыше всего «Рудгормаш» дорожит своей репутацией. Поэтому несмотря ни на какие внешние и внутренние бури, взятые на себя перед партнерами обязательства выполняет неукоснительно.