

# «Рудгормаш»: будущее создается сегодня

Основной вектор внутренних инвестиций компании «Рудгормаш» связан с модернизацией производства и внедрением инновационных разработок.

Процесс этот на предприятии идет с 1997 году и даже в сложные времена не останавливался ни на минуту. Эту тенденцию не сломали ни трудности экономического кризиса, ни рейдерские атаки, ни затяжные ангажированные судебные разбирательства. На «Рудгормаше» всегда понимали, что модернизировать и обновлять свое производство — это делать его более устойчивым и жизнеспособным. «И если 15 лет назад средства, направляемые на модернизацию, были достаточно скромными, то сегодня на «Рудгормаше» на обновление производственных мощностей и инновации выделяется ежегодно более 100 миллионов рублей» — рассказывает технический директор компании «Рудгормаш» Ларин Анатолий Владимирович.



Потому что главное преимущество этих действий, считают на производстве — это не только повышение его эффективности, но и расширение выпуска оборудования за счет новых образцов и деталей, а также освоение других ниш. Благодаря всему этому в последние годы на «Рудгормаше» наблюдается устойчивый рост заказов, который характеризуется увеличением спроса на оборудование компании на внутреннем и внешнем рынке. И цифра эта не много не мало, а перешагнет 2 миллиардный рубеж по объемам загрузки производства в 2012 году. И это еще одно доказательство того здесь умеют правильно реагировать на вызовы рынка, и показатель того, что у заводчан всегда было в приоритете — высочайшей ответственности за свои изделия перед заказчиками и профессиональной уверенности в правильности выбранного пути.

Сегодня у руководства компании есть уже на опыте доказан-

ное понимание того, как использование современных технологий позволяет многократно увеличивать эффективность производства. Еще в прошлом году на «Рудгормаше» был утвержден ряд программ, предусматривающих поэтапные мероприятия по его развитию, включающие в себя 11 проектов, каждый из которых направлен на модернизацию определенного направления работы компании.

## Обновление, как стиль жизни.

Полномасштабная модернизация производства — процесс долгий, затратный и весьма трудоемкий, поэтому в первую очередь на «Рудгормаше» обновляют оборудование на самых важных участках. Например, уже сегодня на предприятии завершается наладка формовочной линии для литья по газифицированным моделям. Это позволит существенно сократить издержки по литью заготовок для собственных нужд и расширит возможности компании для выполнения сторонних заказов. При этом сокращение производственного цикла позволит экономить собственные средства в несколько раз. В перспективе обновление литейного цеха, что позволит «Рудгормаш» перерабатывать и продавать порядка 12.000-15.000 тонн литья в год.

Еще одним примером позитивных преобразований производственной базы предприятия стало переоснащение цеха металлоконструкции: приобрели и ввели в работу новое сварочное оборудование, ленточно-пильный станок, машинную плазменную резку, гильотинные ножницы ЧПУ и дробометную камеру. Всего инвестиции в это направление составили около 39 миллионов рублей. После пуска нового оборудования, здесь уже успели почувствовать, что оно позволило существенно повысить качество выпускаемых изделий и в разы улучшить условия труда рабочих.

Но модернизация на предприятии — это не только замена старого оборудования на новое, это целый комплекс мер, охватывающий все сферы работы предприятия. И такой подход позволяет не только существенно повышать производительность труда, но и реально экономить ресурсы. Так, одно из приоритетных направлений — внедрение новейших энергосберегающих технологий позволит, после того как в семи цехах «Рудгормаша» установят локальные компрессорные станции, значительно сократить количество потребляемой предприятием электроэнергии и главное существенно уменьшить потери сжатого воздуха и улучшить условия труда. Все работы будут завершены до конца 2012 года.

Сегодня на предприятии завершается еще один этап новой реконструкции, которая в значительной степени позволит еще больше экономить средства компании. И это опять внедрение энергосберегающих мероприятий. К ним относятся реконструкция малярного отделения и тепловых завес на всех воротах сварочно-сборочного производства. В перспективе (2013-2015 гг.) строительство индивидуальных котельных на газу. Они будут вырабатывать тепло для предприятия по более эффективной схеме, и позволят практически полностью отказаться от потребления тепловой энергии от внешних поставщиков. Все эти меры позволят уже в этом году начать существенно оптимизировать затраты «Рудгормаша» в отношении энергоносителей.

## Инновации на службе «Рудгормаша»

Еще одним направлением программ модернизации могут гордиться в IT-службе «Рудгормаша». Именно в рамках осуществления проекта по развитию информационных технологий компании удалось добиться значительных показателей. «Уже сегодня у нас есть возможность подключить компьютерную технику на любом производственном участке, — расска-



зывает Владимир Константинович Заботин, директор по информационным технологиям компании «Рудгормаш». — Вскоре многие процессы на предприятии будут максимально компьютеризированы. Так, например, инженеры и программисты отдела этим летом закончили автоматизацию электронного учета даже на проходной предприятия. Но главным направлением нашей работы стало внедрение системы электронного производственного учета и планирования.»

Преимущества ее использования позволяют более оперативно получать информацию о движении деталей между всеми производственными подразделениями, производить анализ комплектующих изделий и автоматически формировать производственный план. Результа-

том этой автоматизации стало значительное сокращение длины производственного цикла, и в итоге повышение эффективности труда как внутри конструкторского отдела, так и отдельных производственных участков на предприятии.



Еще одним направлением по оптимизации расходов считают на «Рудгормаше» изготовление узлов и агрегатов «непрофильного» характера. То есть часть комплектующих изделий отдаются на аутсорсинг в специализированные предприятия. При этом экономя собственные ресурсы — дают заработать лишнюю копейку своим партнерам. Главное условие здесь — соблюдение сроков поставок и качества изделий. Все это тоже является элементом модернизационной стратегии компании, и позволяет существенно снижать производственные затраты.

«Сегодня мы заказываем готовые унифицированные узлы и детали у наших партнеров. — рассказывает президент компании «Рудгормаш» Анатолий Чекменев. — Уникальные детали и узлы производим у себя, а остальное можно и покупать. При таком подходе у нас появляется еще одна возможность рационально использовать свои ресурсы и экономить оборотные средства. Все это, безусловно, позволяет нам более свободно маневрировать с формированием итоговой цены наших изделий, что влияет на их конкурентоспособность.»

## Расширяя горизонты.

Сегодня потребители продукции «Рудгормаш» есть во всех уголках земного шара. Это горно-рудные предприятия не только России и СНГ, но и представители горнодобывающей отрасли дальнего Зарубежья, например в Монголии, Индии, Северной Корее, Вьетнаме и т.д.

Секрет такой востребованности рудгормашевской техники — сочетание нескольких параметров, главные из которых ее надежность и долговечность. Длительный безаварийный срок работы горного оборудования с маркой «Рудгормаш», порой

превышает два десятка лет. Из-за чего не только отечественные, но и зарубежные потребители например из Юго-Восточной Азии — считают более выгодным сменить изношенные узлы и детали, чем закупать новые станки. Недавно у воронежских производителей была возможность лично в этом убедиться. Они побывали на угольных предприятиях Вьетнама, где рудгормашевское оборудование исправно эксплуатируется уже более 20 лет, и по сей день находится в отличном состоянии. Кстати, благодаря тому, что заводчане могут держать «руку на пульсе» при эксплуатации своего оборудования, на предприятии сегодня есть существенная прибавка к объему выпускаемой продукции от продажи запчастей и сервисного обслуживания.

## Деверсификация по-рудгормашевски

Во многом благодаря модернизации, сегодня предприятие способно выходить на другой более высокий качественный уровень своей работы. Это — создание принципиально новых образцов техники, узлов и деталей.

Так, сравнительно недавно на предприятии освоили производство нового дизельного бурового станка, дизельный привод которого обеспечивает мобильность и маневренность бурового станка (до этого момента в России производились только станки с электроприводом). Появление такого оборудования многие горняки сочли весьма своевременным, и практически сразу были заключены ряд контрактов на его поставку. Данная техника уже успешно зарекомендовала в труднодоступных горных районах, например в Хакасии.

В настоящее время на «Рудгормаш» наладили выпуск еще одного вида нового оборудования. Это — дисковые вакуум-фильтры с большим ресурсом работоспособности. Специально для этих фильтров специалистами предприятия из бюро электроприводов была разработана специальная электрическая схема, позволившая полностью автоматизировать ряд процессов при обогащении.

Не менее активно внедряется разработка уникального вида оборудования — вакуум-фильтров с керамическими пластинами, использование которых сокращает потребление электроэнергии более чем в 10 раз и увеличивает производительность в 1,2-1,5 раз. Кроме «Рудгормаша» изготовлением похожих вакуум-фильтров занимается только финская компания. Однако конструктивные отличия воронежских изделий от них существенно. Потому что воронежские вакуум-фильтры с керамическими пластинами — абсолютно новая инновационная техника, не имеющая аналогов в мире.